

Cuadernos de RSO

Publicación interdisciplinaria sobre
Responsabilidad Social de las Organizaciones

Universidad Católica del Uruguay
Facultad de Ciencias Empresariales
Departamento de Ciencias de la Administración
Programa de Investigación sobre RSE



Universidad
Católica del
Uruguay

Montevideo – Uruguay

- 9** **Editorial**
- 11** **Economía Solidaria y empresas híbridas en el marco de una economía plural. Génesis y desarrollo en la construcción de categorías analíticas.**
Pablo Guerra
- 31** **Responsabilidad Social Empresaria en mercados financieros: una perspectiva desde América Latina.**
Adrián Zicari
- 41** **Mediación comunitaria, derechos humanos y RSE**
Fernando Rodríguez Herrera
- 53** **La Responsabilidad Social de las Universidades y su inserción en el contexto iberoamericano. Relevancia de la Carta de Río-2014.**
Juan José Martí Noguera y Oscar Hernán Vargas
- 63** **Aprender e ajuda: motivações dos voluntários hospitalares em Portugal e suas implicações para a gestão das organizações**
Marisa Ferreira
- 73** **Reportes de Sostenibilidad: ¿qué están comunicando las empresas en Uruguay?**
Mariella de Aurrecoechea y Alejandro Vanrell
- 93** **El aporte de la academia a la calidad educativa para los sectores populares. El caso de la alianza estratégica entre Fé y Alegría y la Universidad Católica del Uruguay.**
Mercedes Portas y Florencia Siena
- 107** **BOOK REVIEW**
La Economía del Bien Común
Christian Felber.
Comenta: Mag. Claudio Jerusalmi
- 111** **TERCER SECTOR**
El caso de Reaching U
Fiorella Magnano y Marianne Schneeberger

TERCER SECTOR

por Fiorella Magnano y
Marianne Schneeberger



reachingU

*Cambiando vidas a través
de la educación*

Página web institucional: www.reachingu.org

Reaching U es una organización sin fines de lucro que trabaja en la promoción de iniciativas y el fortalecimiento de organizaciones, con el objetivo de brindar oportunidades de educación que permitan a cada uruguayo en situación de vulnerabilidad desarrollar plenamente su potencial.

Esta organización fue creada en 2001, cuando un grupo de uruguayos residentes en Nueva York decidieron establecer una fundación con el fin de devolver a su país parte de lo que habían recibido en su educación y agrupar a muchos otros uruguayos que desde hacía tiempo compartían este fin solidario. Un año después organizaron el primer evento de recaudación (un remate de arte y artesanías en Nueva York) y comenzaron a desarrollar grupos de trabajo en distintas ciudades. Entre sus objetivos, se propuso promover el intercambio social, intelectual y material entre los uruguayos que viven en el país y en el exterior, potenciar un sinnúmero de donantes dentro y fuera de fronteras y convertirse en plataforma de apoyo a la sociedad civil. Para ello se comprometieron a realizar un serio y transparente monitoreo de fondos y a brindar acompañamiento a las organizaciones beneficiarias, de modo de ayudarlas a ir alcanzando de forma ascendente cambios cualitativos en sus respectivos abordajes.

Actualmente, Reaching U está conformado por más de 100 voluntarios y equipos de trabajo ubicados en Nueva York, Miami, Washington DC, Los Ángeles, Madrid, Ginebra y Montevideo, trabajando en la recaudación de fondos, su inversión y gestión. La recaudación es sumamente importante en cuanto permite financiar los proyectos en Uruguay, dar a conocer su misión y sumar voluntades a su objetivo. En este sentido, la institución realiza una gran cantidad de eventos en las distintas ciudades donde está presente, desde remates de obras, galas y torneos deportivos hasta patrocinios de iniciativas personales como la Maratón de Nueva York, donde voluntarios corren por la causa y suman así el apoyo económico de muchos otros.

Principales eventos e iniciativas en el 2014:

- Cocktail y remate silencioso, en Ginebra y Washington DC.
- Cena y Remate en vivo en Montevideo, Nueva York y Los Ángeles.
- Torneo Anual de Golf en Miami.
- Maratones de New York y Berlín, con equipo a beneficio de Reaching U.

**En enero del 2015 se realizó
además el primer Torneo de Golf
en La Barra, Maldonado.**



FOCO DE SU INVERSIÓN

Desde el 2013, Reaching U enfoca su trabajo en la promoción de la educación de calidad, buscando potenciar la capacidad de aprendizaje de los niños y niñas que viven en contexto socio-económico desfavorable y articulando proyectos que integran las fortalezas de los distintos actores institucionales involucrados.

Para seleccionar los proyectos que apoyará, Reaching U realiza convocatorias anuales, a las que invita a organizaciones del ámbito público o privado que trabajan en el fortalecimiento socioeducativo de niños, niñas y adolescentes que viven en situación de vulnerabilidad social en Uruguay. De acuerdo al procedimiento establecido, los proyectos son evaluados y seleccionados considerando factores relacionados con la organización que presenta el proyecto a financiar, el proyecto en sí y la conformación final de la cartera.

Una vez que se comienza a trabajar con las organizaciones, se promueven ciclos de mejora en la calidad de las intervenciones. Para esto se realiza un acompañamiento cercano al proyecto, ofreciendo una mirada externa y comprometida con los objetivos de cada proyecto; se promueve la realización de intercambios de experiencias entre organizaciones; se desarrolla, implementa y valida un sistema de evaluación que permita realizar un seguimiento de las intervenciones y descubrir en ellas oportunidades de mejora; se evalúan los factores educativos y también los emocionales fundamentales para el desarrollo formativo y la inclusión social exitosa; se promueve la incorporación de elementos de calidad, de forma tal de generar cambios cualitativos más allá de la implementación de políticas públicas.

Durante el 2014 Reaching U apoyó un total de 22 proyectos, integrados a propuestas de educación formal y no formal, entre los que se encuentran 10 proyectos en desarrollo de capacidades de aprendizaje que alcanzaron a 2000 pre-escolares, escolares y adolescentes y 8 proyectos destinados a promover la permanencia de los adolescentes en el sistema educativo.

En el caso concreto de los programas abocados al desarrollo de capacidades de aprendizaje, se busca enfatizar el trabajo diferencial con el niño, en base a propuestas definidas en conjunto entre los educadores y un equipo técnico que incluye maestros especializados en dificultades de aprendizajes, psicopedagogos, psicólogos, psicomotricistas y fonoaudiólogos. Si bien los abordajes de cada institución educativa son distintos, se pueden identificar algunos ejes comunes:

- a. la personalización y adecuación de las propuestas de intervención a cada estudiante para propiciar el aprendizaje con un enfoque adaptado a la diversidad;
- b. la revisión y ajuste de las prácticas educativas promoviendo la incorporación de nuevas capacidades en el centro;
- c. la detección, diagnóstico e intervención temprana;
- d. el involucramiento de la familia y el trabajo en red.

Proyectos apoyados por Reaching U en el 2014		
Organización	Descripción del proyecto	
Centro Educativo Los Tréboles	Fortalecimiento del área educativa del Pre Club de Niños y 1er año escolar: construcción de herramientas para lograr un buen proceso de aprendizaje de cada preescolar y niño que inicia la etapa escolar con una visión integral, preventiva y personalizada.	
Centro Educativo Providencia	Aprender a Aprender desarrolla la capacidad de disfrutar y persistir en el aprendizaje, profundiza en el desarrollo de habilidades y competencias vinculadas al área del lenguaje y razonamiento lógico matemático, el trabajo en modalidad de proyectos, el desarrollo de la autonomía, la motivación y confianza necesarias para persistir en los aprendizajes.	
La Casita y Encarando - ACJ San José	Apuesta a la Salud Integral. Permite que niños y adolescentes que presentan trastornos de conducta y dificultades de aprendizaje accedan a un adecuado diagnóstico y tratamiento; y fortalece la propuesta del centro educativo con la incorporación de una psicopedagoga.	
Liceo Jubilar Juan Pablo II	Innovación y Mejora Educativa (área psicopedagógica), para desarrollar las potencialidades de los alumnos de 1º y 2º año de ciclo básico a través de la enseñanza de estrategias de aprendizaje que incidan en la mejora del rendimiento académico y que ayuden en la permanencia de los estudiantes en el Sistema Educativo formal.	
Asociación Civil Madres de la Cruz	Equipo técnico del espacio de apoyo escolar para motivar a través de la educación el desarrollo integral y la promoción de talentos para el servicio propio y de la comunidad mediante una atención individualizada con fuerte apoyo de un voluntariado estable. Incluye también talleres puntuales en la escuela de tiempo completo de la zona.	
Escuela N° 292 y Jardín de Infantes Ciclo Inicial N° 328	En búsqueda de la continuidad educativa: desarrollo de nuevos formatos de intervención multidisciplinaria integrando el trabajo de la maestra de aula, maestras con especializaciones diferentes y técnicos psicomotricistas, psicopedagogos y psicólogos.	
Colegio San Adolfo - Fe y Alegría	Ultreia - Mejora de la lectoescritura a través del desarrollo cognitivo temprano en un trabajo desde el aula y una intervención en subgrupos de trabajo con los alumnos que presentan mayor grado de dificultad.	
Proyecto Gurises - Obra Don Orión en Uruguay	Nueva Perspectiva: Acompañamiento educativo de niños y jóvenes que presentan problemas de aprendizaje en el ámbito educativo formal, con el objetivo de mejorar su rendimiento académico y a su vez disminuir la deserción educativa.	
Asociación Micael de Artes y Ciencias Antropológicas A.M.A.C.A. - Escuela Nro 255	Educación a través del Arte: Trabajo conjunto con los Maestros de Grado en la implementación de diversos talleres (Música y Movimiento, Manualidades, Dibujo de Formas y Cuento de Hadas para estudiantes de 1ro y 2do grado) buscando mejorar la predisposición de los niños a recibir el contenido académico a través de asignaturas artísticas.	
Gurises Unidos	"Siento, Luego Aprendo" promueve la incorporación de herramientas de trabajo que permitan a educadores fortalecer el desarrollo emocional y facilitar el proceso de enseñanza y aprendizaje escolar de niños y niñas que asisten a escuelas ubicadas en barrios de nivel socioeconómico desfavorable.	
Becas de Educación Formal	Colegio San Adolfo - Fe y Alegría	Educación escolar de calidad para alumnos del Colegio San Adolfo dirigida a niños que se encuentran en situación socioeconómica vulnerable. El colegio cuenta con un equipo docente sumamente comprometido, un clima educativo basado en el respeto, ofrece un currículo amplio y realiza trabajo personalizado con el alumno y su familia.
	Liceo Jubilar Juan Pablo II	Programa de Apoyo Liceal que posibilita un clima apropiado para el estudio personal, la realización de tareas domiciliarias y búsqueda de información, y el acompañamiento en el desarrollo integral del estudiante.

Permanencia de Adolescentes en el Sistema Educativo	Centro Educativo Los Tréboles	Programa de Apoyo Liceal que posibilita un clima apropiado para el estudio personal, la realización de tareas domiciliarias y búsqueda de información, y el acompañamiento en el desarrollo integral del estudiante.
	Centro Salesiano Aires Puros	Espacio de Apoyo Liceal, programa que busca que adolescentes del barrio 40 semanas puedan mantenerse insertos en el sistema de educación formal, mientras que el Espacio Frontera recibe a los adolescentes que desertan del sistema educativo formal procurando la inserción de otras alternativas educativas por parte de los jóvenes.
	Obra Social y Educativa Don Bosco	Alternativa Adolescente. Trabaja 3 dimensiones: Espacio de apoyo liceal; orientación formativa-laboral (curso de serigrafía y formación de líderes); y proyecto de vida contemplando el potencial, las actitudes, aptitudes e intereses de cada estudiante.
	Proyecto Adolescente Juntos - Fe y Alegría	Espacio Adolescente Juntos. Promover y apoyar a los adolescentes y jóvenes que viven en situación de vulnerabilidad social en la zona de El Dorado, para que realicen trayectorias educativas completas en educación secundaria.
	Proyecto Gurises - Obra Don Orión en Uruguay	Formación a adolescentes que se plantean una pronta inserción laboral mediante la implementación de Talleres de Formación Profesional (específicamente Taller de Confeitería/Panadería).
	Centro Educativo Los Pinos	Una opción para los jóvenes de Casavalle
	Salir Adelante - B'nai B'rith Uruguay	Acompañamiento educativo para estudiantes a partir de 4to año de liceo que provienen de hogares de bajos recursos socio-económicos y tienen buen desempeño académico.
	Fundación Enseña Uruguay	Expandir las oportunidades de educación reclutando estudiantes avanzados y egresados de las Universidades del país para enseñar en Liceos situados en contextos vulnerables por 2 años.
Otros proyectos diferentes	Fundación Amigos del Teatro Solís	The MET Live in HD Series: transmisión en vivo y en alta definición de los estrenos de The Metropolitan Opera House de New York en el Teatro Solís.
	Red de emprendedores Seniors	Puentes, Aprender a Emprender: difundir y dinamizar la cultura emprendedora y de innovación en las personas de 50 años y más, apoyando la creación y consolidación de nuevos emprendimientos, así como fortaleciendo los ya existentes, con el fin de generar empleo y transformar este colectivo en un recurso activo para nuestro país.

Reaching U integra proyectos básicamente a partir de dos modelos de trabajo:

1. Proyectos que surgen a partir de la experiencia de trabajo del Centro Educativo y se incorporan a la propuesta madre, buscando aportar integralidad en el proceso de fortalecimiento y desarrollo del estudiantado. Este modelo permite dar una respuesta concreta a situaciones específicas, así como fortalecer, mejorar y facilitar el trabajo de los equipos que buscan revertir fuertes círculos de exclusión. De esta forma se habilitan proyectos que difícilmente se concretarían sin este apoyo.
2. Proyectos que surgen a partir de una alianza con una o más organizaciones sociales y que implican, entre otras cosas, una actitud proactiva frente al problema, un mayor trabajo previo de diseño y planificación y, necesariamente, plazos más largos de ejecución que permitan evaluar su adhesión a lo planteado y su potencial de escalabilidad.

Los principales logros de Reaching U en el 2014 fueron:

- La promoción de iniciativas que mejoraron la calidad educativa brindada por 17 organizaciones.
- El financiamiento del trabajo de más de 70 maestros, profesores, educadores, coordinadores, y técnicos (trabajadores sociales, psicólogos, psicomotricistas, psicopedagogos, fonoaudiólogos y maestros especializados).
- 2500 niñas, niños y adolescentes que participaron en estos programas.
- La unión del esfuerzo de más de 650 personas, empresas, fundaciones y voluntarios en Nueva York, Miami, Washington DC, Los Ángeles, Madrid, Ginebra y Montevideo.
- La inversión de USD 473.000.

Educación de calidad en:

- El desarrollo de capacidades cognitivas y socioemocionales en la niñez y juventud, integrando herramientas acordes a su realidad y potenciando sus posibilidades de avance en el ciclo educativo.
- La promoción de la permanencia de adolescentes en el sistema educativo formal y la capacitación para aquellos que buscan otras alternativas.
- La adjudicación de becas de educación a nivel de primaria y secundaria.

Cambios generados

- El porcentaje de repetición de quienes participan de los programas apoyados por Reaching U es aproximadamente un 50% menor al registrado en poblaciones similares.
- La intervención de Reaching U acerca educación de calidad y potencia el desarrollo individual y comunitario. ■

Un ejemplo concreto

Reaching U canaliza una donación de más de USD 4.000.000 para la puesta en funcionamiento del Liceo Espigas, un centro de horario completo con énfasis en ciencias, matemáticas, inglés y valores, que estará ubicado en Puntas de Manga-Montevideo. La Fundación Retoño, que lo ejecutará, busca desarrollar mejores oportunidades para la infancia y adolescencia en situación de riesgo social en el Uruguay.