

DIPLOMA EN GESTIÓN DE GRUPOS

EQUIPO DOCENTE

Dra. Carla Aguirre
Mag. Giannella Cozzo
Lic. Ignacio López
Mag. Javier Labarthe
Lic. José Techera
Lic. Héctor Delgado
Lic. Fernando Traversa
Lic. Pablo Pérez

PÚBLICO OBJETIVO:

El Diploma se orienta a personas que buscan desarrollar conocimientos y habilidades para el trabajo con grupos en diversos campos de aplicación tales como en el ámbito empresarial, educativo o comunitario.

FUNDAMENTACIÓN:

En el mundo actual, el ejercicio profesional implica muchas veces la participación en grupos inmersos en las organizaciones que deben ser gestionados para la consecución de proyectos exitosos.

Dicha realidad demanda al profesional el entendimiento de los grupos y el conocimiento del funcionamiento interpersonal para el logro de las metas colectivas. En este marco, se necesita contar con formación teórico-práctica para el trabajo con grupos.

El Diploma en Gestión de Grupos propone una formación para la adquisición de conocimientos que permitan al profesional entender la dinámica y estructura del grupo, así como para el desarrollo de habilidades en la gestión de los conflictos que puedan surgir y para la aplicación de técnicas que permitan procesos de trabajo orientados al logro de los objetivos establecidos.

El Diploma ofrece cinco unidades de contenido teórico y metodológico que recorren temáticas fundamentales para una gestión de grupos efectiva. A la vez, una sexta unidad se aborda como proyecto transversal de aplicación para que cada profesional trabaje una situación particular de su empleo en el marco de la gestión de grupos y alcance una transferencia de los contenidos del Diploma a su contexto laboral.

REQUISITO DE INGRESO:

Pueden participar las personas con bachillerato finalizado, sean estos profesionales o no. El diploma está orientado a quienes trabajan con grupos y buscan alcanzar resultados grupales efectivos en diversas áreas laborales (como son las relaciones laborales, el trabajo en empresas, el trabajo comunitario).

CONTENIDO:

UNIDAD I: Teoría y práctica de la dinámica grupal (30 horas)

A cargo de Lic. José Techera y Lic. Fernando Traversa

Procesos grupales y niveles de análisis (personal, relacional y colectivo).

Escuelas de dinámica de grupos.

Modelos de formación y desarrollo de los grupos.

Análisis institucional.

Técnicas de evaluación e intervención.

UNIDAD II: Estructura de grupos, Liderazgo y Cultura (24 horas)

A cargo de Lic. Héctor Delgado

Estructura grupal: roles, estatus, normas, cohesión.

El rol de participante de un grupo.

Liderazgo: las 4 responsabilidades básicas de un líder de equipo.

Cultura y clima: entenderlas y trabajar con ellas para el logro de los mejores resultados.

Herramientas para la intervención desde el rol de líder de grupo para optimizar resultados y lograr alta satisfacción de los integrantes durante el proceso de trabajo colectivo.

UNIDAD III: Formación de equipos de alto rendimiento (21 horas)

A cargo de Mag. Leandro Folgar

Metodología Team Building.

Formación de equipos de alto rendimiento.

Cohesión de grupo y cohesión de tarea.

Zona de performance y zona de aprendizaje.

Roles y fortalezas (Belbin y Gallup strenghts).

Comunicación y confianza.

UNIDAD IV: Gestión de conflictos (21 horas)

A cargo de Mag. Javier Labarthe

Conflicto.
Dinámica del conflicto (análisis del poder).
Estilos personales de afrontamiento al conflicto.
Estrategias para la resolución de conflictos: mediación, arbitraje y negociación.
Resolución de conflictos a través de diálogos generativos.
Experiencias de la mediación en contextos aplicados.

UNIDAD V: Productividad e innovación (21 horas)

A cargo de Dra. Carla Aguirre

Toma de decisiones y CRM
Emprendedurismo
Innovación
Gestión de proyectos

UNIDAD VI: Proyecto de aplicación (21 horas)

A cargo de Lic. Pablo Pérez

Unidad transversal para la aplicación profesional a partir de un proyecto individual de gestión de un grupo.

MODALIDAD SEMIPRESENCIAL:

El Diploma se realizará en una modalidad semipresencial. Las unidades de contenido se ofrecerán de forma virtual a través de la Webasignatura de la Universidad. Cada unidad tendrá actividades asincrónicas de lecturas y ejercicios, así como clases por Zoom que facilitarán un mayor intercambio entre el grupo y cada docente.

Se proponen cuatro instancias presenciales para la implementación de técnicas de grupo y herramientas prácticas para la gestión de equipos. Estos encuentros tendrán lugar los días sábados 4/9, 25/9, 16/10 y 6/11.

Los cursos comenzarán el 2 de agosto y finalizarán el 20 de noviembre con la defensa del proyecto final. A continuación, se detallan las fechas y horarios de cada unidad.

Unidad	Comienzo de actividades en plataforma	Cierre de la unidad	Clases y tutorías virtuales

Teoría y práctica de la dinámica grupal	2 de agosto (el día lunes se realizará una charla introductoria)	14 de agosto	Viernes de 18.15 a 21.05 hs. y sábados de 09:00 a 11.50 hs.
Estructura de grupos, Liderazgo y Cultura	16 de agosto	28 de agosto	Viernes de 18.15 a 21.05 hs. y sábados de 09:00 a 11.50 hs.
Formación de equipos de alto rendimiento	6 de setiembre	18 de setiembre	Viernes de 18.15 a 21.05 hs. y sábados de 09:00 a 11.50 hs.
Gestión de conflictos	27 de setiembre	9 de octubre	Viernes de 18.15 a 21.05 hs. y sábados de 09:00 a 11.50 hs.
Productividad e innovación	18 de octubre	30 de octubre	Viernes de 18.15 a 21.05 hs. y sábados de 09:00 a 11.50 hs.
Proyecto de aplicación*	30 de agosto	13 de noviembre	Viernes de 18.15 a 21.05 hs.

* Entrega del proyecto final: 12 de noviembre y defensa oral: 20 de noviembre.

APROBACIÓN DEL DIPLOMA: Los criterios de aprobación son los siguientes:

- Entrega de trabajos y actividades en cada una de las unidades.
- Asistencia obligatoria a las clases Zoom.
- Presentación y defensa de proyecto final resultante de la unidad VI.

CARGA HORARIA: 144 horas.

DÍAS Y HORARIO: viernes de 18:15 a 21:05 h y sábados de 9:00 a 11:50 h

COSTO: \$ 37.500 (5 cuotas en abitab de 7500 o en 6 cuotas de 6250 con tarjeta de crédito) -

Beneficios: Estudiantes UCU 25% - Alumni UCU 25% - Personal docente y administrativo UCU 20%

Contacto:

Centro de Educación Continua

educacioncontinua@ucu.edu.uy

Teléfono: 2487 2717 int. 6010/6011