

## Memoria de Actividades año 2015



**Facultad de Ciencias Empresariales**

**Universidad Católica del Uruguay**

## CONTENIDO

<i>Estudios</i> .....	3
<i>Proyectos</i> .....	3
<i>Contribuciones Temáticas y Notas de Prensa</i> .....	6
<i>Artículos</i> .....	5
<i>Presentaciones</i> .....	5
<i>Capacitación</i> .....	6
<i>Newsletter</i> .....	7
<i>Convenios</i> .....	7
<i>Documentos de Trabajo</i> .....	7
<i>Actividades en el exterior</i> .....	8
<i>Otras actividades</i> .....	8
<i>Reconocimientos</i> .....	9

## Instituto de Competitividad

### Resumen de Actividades año 2015

Se presenta a continuación y en forma resumida las diferentes actividades desarrolladas en el Instituto de Competitividad de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Católica del Uruguay durante el transcurso del año 2015.

Su finalidad es la de reseñar las diferentes actividades realizadas, ya sean estudios, artículos académicos, presentaciones y documentos de trabajo; proyectos de investigación, eventos organizados y otro tipo de actividades desarrolladas en el ámbito del Instituto y con participación de sus investigadores permanentes o asociados.

El equipo de investigadores permanentes del IC durante 2015 estuvo integrado por Roberto Horta (PhD), Luis Silveira (PhD), Micaela Camacho (MBA), Paula González y Agustín García Errecart. Como investigadores asociados, Camila Delgado, Olivia Arrospide y Marcos Lorenzelli.

#### Estudios

---

- ***“La industria de las TIC en Uruguay. Análisis de la competitividad y de las posibilidades de clusterización”***. El presente estudio tuvo como objetivo principal investigar las características económicas de la actividad de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) en el país, las diferentes relaciones entre los actores involucrados, los determinantes de sus ventajas competitivas, y las posibilidades que presenta la actividad desde el punto de vista del desarrollo de un cluster. Autores: R. Horta, L. Silveira, M. Lorenzelli, P. González Solano y A. García Errecart.

#### Proyectos

---

- **Proyecto de Especialización Inteligente basado en la Innovación.**

Este Proyecto que se llevó a cabo a lo largo del año 2015, tuvo como objetivo apoyar a la Dirección Nacional de Industrias (DNI), unidad ejecutora del MIEM, en determinadas capacidades orientadas a profundizar en los procesos de definición e implementación de estrategias de especialización inteligentes basadas en la innovación en Uruguay. Este proyecto se ejecuto en el marco del convenio firmado por el Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM), el Instituto de Competitividad de UCU y Orkestra Instituto Vasco de Competitividad a fines del año 2014.

A lo largo del año se realizaron una serie de actividades entre las que se pueden citar:

- Presentación de los investigadores del IC, R. Horta y L. Silveira, sobre ***“Aspectos Conceptuales de las Estrategias de Especialización Inteligente basadas en Innovación”***, el 20 de abril.

- Presentación de los investigadores de Orkestra, M. J. Aranguren, M. Navarro y S. Franco sobre **“Las Estrategias de Especialización Inteligente en Europa y la experiencia del País Vasco”**, 6 de mayo.
  - Elaboración de un diagnóstico sobre las situación competitiva de los principales sectores productivos, abril-julio.
  - Realización de un Taller Abierto con participación de representantes del sector público y privado, el 22 de julio, con presentaciones del IC y de Orkestra.
  - Realización de tres talleres cerrados con actores públicos, privados y de la academia, con el objetivo de reflexionar sobre las oportunidades de los sectores productivos, a partir de analizar las capacidades empresariales, científicas y tecnológicas y oportunidades de mercado hacia el futuro.
  - Talleres realizados el 30 de Noviembre y los días 1 y 2 de Diciembre, entre los investigadores de Orkestra y el IC y técnicos del MIEM.
- **Diagnóstico competitivo de la región del Maule, Chile.**
    - En los cuatro primeros meses del año se culminó el asesoramiento al Centro de Competitividad del Maule en el Proyecto destinado a la elaboración de un diagnóstico competitivo de dicha región chilena.
    - Del 15 al 17 de abril los investigadores del IC, R. Horta y M. Camacho, participaron en la presentación de dicho diagnóstico en la sede de la Universidad de Talca.
  - **Índice Tendiendo Puentes.** El Instituto de Competitividad conjuntamente con la Fundación Círculo de Montevideo ha venido desarrollando un índice que tiende a medir los esfuerzos que hacen los países para mejorar la competitividad y la gobernabilidad. En el transcurso del año 2015, se actualizaron los cálculos para 18 países latinoamericanos, a la vez que se formalizaron contactos académicos con varias universidades latinoamericanas para conformar una red de apoyo a este proyecto.
  - **Observatorio de Competitividad y Clusters.** Se continuó ejecutando, a lo largo del año, la implementación de este Observatorio, el cual se encuentra *on line* en internet.<sup>1</sup> Esta web permite difundir actividades, estudios y proyectos del Instituto, como así también todo tipo de temas relacionados con competitividad, innovación cluster, internacionalización, y otros de interés sobre la realidad económica nacional o internacional.
    - El Observatorio se ha venido constituyendo en un medio de difusión de artículos, indicadores y opiniones sobre los temas que trabaja el IC.
    - En el correr del año, se elaboraron una serie de artículos analizando diferentes temáticas relacionadas con la situación competitiva del Uruguay y temáticas afines:
      - a) **“Análisis de la evolución de los Precios de los Commodities”**. Agustín García y Paula González.
      - b) **“Principales Exportadores Uruguayos en 2015”**. Agustín García y Paula González.
      - c) **“Índice de Tecnologías de la Información y la Comunicación”**. Agustín García y Paula González.

---

<sup>1</sup> <http://observatorio.competitividad.edu.uy>

- d) ***“Uruguay en el Índice Global de Innovación 2015”***. Paula González.
- e) ***“Índice de Desarrollo Humano 2015”***. Agustín García.
- f) ***“KOF Índice de Globalización”***. Paula González.
- g) ***“Índice de desarrollo de las TIC (IDI)”***. Agustín García.
- h) ***“Angus Deaton Premio Nobel de Economía 2015”***. Paula González.
- i) ***“Servitización: ¿Serviti-qué?”***. Bart Kamp.

### Artículos

---

- ***“Competitividad e Innovación en la Industria Manufacturera en Uruguay”***, R. Horta, M. Camacho y L. Silveira. Artículo publicado en el Vol.10 N° 28 (2015) De la Revista Iberoamericana de Ciencia, Tecnología y Sociedad.
- ***“Conceptualización del desempeño exportador: análisis de los avances en la literatura de los negocios internacionales”***, R. Horta. Artículo publicado en la edición N° 40 de Revista Oikos, Escuela de Administración y Economía, Universidad Católica Cardenal Raúl Silva Henríquez, Chile.
- ***“Retos y Aprendizajes de Institutos de Investigación Transformadora”***, M. J. Aranguren, S. Franco, R. Horta y L. Silveira. Artículo aceptado para su publicación en el primer número del año 2016 del Journal of Technology Management & Innovation.
- ***“Las vinculaciones establecidas por las empresas industriales uruguayas y su influencia sobre sus actividades de innovación: el caso de la universidad y de otros agentes”***, L. Silveira, P. González y A. García Errecart. Artículo aceptado para su publicación en el primer número del año 2016 del Journal of Technology Management & Innovation.

### Presentaciones

---

- ***“Aspectos Conceptuales de las Estrategias de Especialización Inteligente basadas en Innovación”***. Presentación realizada por R. Horta y L. Silveira en el MIEM, abril.
- ***“Una nueva mirada a las políticas de desarrollo productivo”***. Presentación realizada por Micaela Camacho en la 8° Congreso Latinoamericano de Clústers, Medellín, Colombia, junio.
- ***“Contexto y Situación Competitiva Actividades Productivas”***. Presentación realizada por R. Horta en la presentación del Proyecto de Estrategias de Especialización Inteligente, Auditorio de Antel, julio.

- **“Transformative Research Institutes, Challenges and Learnes”**, M. J. Aranguren, S. Franco, R. Horta y L. Silveira, en el CELAC-EU ACADEMIC SUMMIT 2015, Bruselas, Bélgica, junio.
- **“Competitividad y Emprendimiento: la experiencia del Uruguay”**. Presentación realizada por Catherine Krauss y Roberto Horta en la “Reunión del Grupo de Expertos en Competitividad Subnacional” de la Red Interamericana de Competitividad (RIAC), Buenos Aires, Argentina, setiembre.
- **“Indicadores y Medición de la Competitividad: Reflexiones y aportes –Competitividad y gobernabilidad”**. Presentación realizada por Roberto Horta y Luis Silveira en la “Reunión del Grupo de Expertos en Competitividad Subnacional” de la Red Interamericana de Competitividad (RIAC), Buenos Aires, Argentina, setiembre.
- **“Medición de la Competitividad: Competitividad y Gobernabilidad”**. Presentación realizada en la Cámara de Industrias del Uruguay al equipo técnico del Departamento de Estudios Económicos, octubre.

### Contribuciones Temáticas y Notas de Prensa

---

- Como forma de aportar conocimiento y opinión sobre las temáticas propias del Instituto, se elaboraron en el correr del año, por parte de los investigadores permanentes, diversas contribuciones que fueron publicadas en el **Portal de Espectador Negocios**<sup>2</sup>:
  - **“Sistema Nacional de Competitividad: comentarios y reflexiones al proyecto de Ley”**, Espectador Negocios, 27 de marzo de 2015. R. Horta.
  - **“Algunas reflexiones sobre la medición de la competitividad a nivel subnacional”**, Espectador Negocios, 17 de setiembre de 2015. L. Silveira.
- Entrevista a R. Horta sobre los principales temas y áreas de investigación que se llevan a cabo en el Instituto de Competitividad realizada en Radio Carve para el programa “Cierre de Jornada”, Abril de 2015.
- Entrevista sobre el estudio de la industria TIC en Uruguay realizada en Radio Carve, en diciembre, al Director del IC.

### Capacitación

---

- **Módulo sobre Competitividad** en el Programa de Desarrollo Gerencial de ISEDE – Escuela de Negocios de ACDE y UCU. Las presentaciones estuvieron a cargo de M. Camacho, R. Horta y L. Silveira.
- En el marco de la cooperación con la **Universidad Católica de Córdoba**, R. Horta dictó un módulo sobre competitividad en el curso MOC que organizó el ICDA, mayo.

---

<sup>2</sup> [www.espectadornegocios.com](http://www.espectadornegocios.com)

- Los investigadores del IC dictaron diversos cursos en las carreras de grado y postgrado de la Universidad Católica, en asignaturas relacionadas con la microeconomía, el entorno económico, la competitividad, los clusters, la economía de la empresa, el ejercicio profesional, entre otros.
- R. Horta dictó un curso sobre **Entorno Económico de los Negocios en el Mercosur**, como profesor invitado en el Master en Negocios Internacional de la Universidad de Pau, Francia, noviembre.

### Newsletter

---

- El IC difunde una NEWSLETTER como medio de comunicación periódica sobre tópicos y noticias relacionadas con las temáticas de competitividad, clusters e innovación, cuestiones claves para el desarrollo económico y social de nuestro país y la región. En el año 2015 se publicaron cuatro números, que se difunden a una lista amplia de más de 1.100 contactos entre técnicos, empresarios, académicos, autoridades y funcionarios públicos, etc., tanto en el país como en el exterior.

Se accede en el siguiente link: <http://www.ucu.edu.uy/es/node/1148>

### Convenios

---

- El Instituto de Competitividad se integró como miembro fundador de la **RED INNOVA MESO**. Participan académicos de las siguientes universidades: Universidad Javeriana de Colombia; Universidad del Pacífico de Perú; Universidad Católica del Uruguay; y de Chile, Universidades Adolfo Ibañez, Universidad La Serena, Pontificia Universidad Católica de Chile y Universidad Austral. El objetivo de la Red es el de realizar investigaciones y transferencia de conocimiento en las temáticas de ciencia, tecnología e innovación en el contexto latinoamericano. El Memorandum de Entendimiento que dio inicio a la Red se firmó en Santiago de Chile el 10 de setiembre de 2015

### Documentos de Trabajo

---

- **“La política industrial y las estrategias de especialización inteligente”**, L. Silveira y R. Horta.
- **“Algunas reflexiones sobre la medición de la competitividad a nivel subnacional”**. L. Silveira.
- **“Cuarto Intercambio para la Competitividad de las Américas en innovación y emprendimiento (ACE)”**. L. Silveira.

## Actividades en el exterior

---

En el correr del año 2015, los investigadores del Instituto participaron en diversas actividades en el exterior, profundizando el relacionamiento externo, capacitándose en los diversos temas relacionados con la competitividad y realizando presentaciones de estudios e investigaciones, entre otros diversos aspectos:

- R. Horta y M. Camacho participaron en el mes de abril en una estancia académica en el Centro de Competitividad del Maule, Universidad de Talca, en apoyo al Proyecto de Desarrollo Competitivo de la Región del Maule.
- Reunión del capítulo latinoamericano de la RED del MOC de la Universidad de Harvard (Instituto para la Estrategia y la Competitividad que dirige el Prof. M. Porter) realizada en la sede del ICDA, Universidad Católica de Córdoba. Participó R. Horta, mayo.
- M. Camacho representó al Instituto de Competitividad invitada por el Comité Organizador para participar del panel “Innovación, Generación del Conocimiento – casos prácticos que vinculan el sector educativo y el sector privado”, junio.
- R. Horta participó en el primer encuentro de la Red INNOVA MESO que reúne académicos de diversos países latinoamericanos que se realizó en la ciudad de Santiago de Chile entre el 8 y el 11 de setiembre.
- L. Silveira y R. Horta participaron en la Reunión del Grupo de Expertos en Competitividad Subnacional de la Red Interamericana de Competitividad (RIAC). En dicha oportunidad expusieron sobre la temática de la competitividad y emprendimiento y mediciones sobre la competitividad, setiembre.
- Entre el 2 y el 6 de noviembre, R. Horta dictó un curso sobre las economías del Mercosur, como profesor invitado en la Maestría en Negocios Internacionales de la Universidad de Pau, Francia. Posteriormente visitó la sede de Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad en San Sebastián, a los efectos de analizar la marcha de los proyectos conjuntos entre ambos Institutos.
- Como miembro permanente de la Red Interamericana de Competitividad (RIAC), L. Silveira representó al IC en el “Cuarto Intercambio para la Competitividad de las Américas en innovación y emprendimiento (ACE)” que se llevó a cabo en la Provincia de Córdoba, Argentina organizado por la RIAC y el Gobierno Provincial.

## Otras actividades

---

- **21ª Foro Anual de la IAJBS y 18ª Conferencia Anual de la CJBE.** Este evento se llevó a cabo en la Universidad Católica del Uruguay del 19 al 22 de julio de 2015. El Instituto de Competitividad colaboró con esta actividad desde el punto de vista académico. R. Horta, Director del IC presidió el Comité Académico, el cual también estuvo integrado por la investigadora M. Camacho, que tuvo la responsabilidad de definir las características del Call for Paper, evaluar y seleccionar los diferentes artículos presentados y organizar las mesas de presentación de papers en el evento. Colaboraron activamente con el Comité



Académico los integrantes del IC L. Silveira como evaluador y A. García en las tareas de sistematización y comunicación con los autores.

- Los investigadores del IC participaron en diversos seminarios y conferencias realizadas a lo largo del año, tanto por organizaciones públicas como privadas. A vía de ejemplo:
  - Investigadores del Instituto de Competitividad de la Universidad Católica del Uruguay, asistieron a la conferencia “**PPP Americas 2015**” realizada en Punta del Este por el Banco Interamericano de Desarrollo y el Fondo Multilateral de Inversiones, con apoyo de la CND y OPP, abril. (P. González y R. Horta)
  - Presentación del **Informe sobre Desarrollo Mundial 2015**, organizado por el Banco Mundial el 20 de abril. (L. Silveira)
  - Conferencia Educación Superior centrada en el aprendizaje, a cargo del Dr. L. Dee Fink, febrero. (R. Horta y L. Silveira)
  - XXX Jornadas de Economía del Banco Central. 3 y 4 de agosto de 2015. (P. González y A. García Errecart)
  - Conferencia de Ferrán Adriá, 6 de noviembre. (L. Silveira)
  - Presentación del **Balance Energético Nacional 2014**, Ministerio de Industria, Energía y Minería, 11 de noviembre. (R. Horta y P. González)
  - Diversos eventos empresariales organizados por ACDE.
- **Microeconomics of Competitiveness Faculty Workshop: MOC Team Project Award 2015.** R. Horta integró, junto a Manfred Kirshgeorg, de la HHL-Leipzig Graduate School of Management y Emi Osono, de Hitotsubashi University, el equipo evaluador del “MOC Team Project Award 2015”.
- El Instituto de Competitividad consolidó y aumentó su presencia en las redes sociales: Facebook, Twitter y LinkedIn.
- R. Horta coordinó a lo largo del año las actividades del grupo de doctorandos en administración que se encuentran realizando el doctorado en el Programa acordado con la Universidad Católica Argentina.

## Reconocimientos

---

Integrantes del Instituto recibieron en el correr del año las siguientes distinciones:

- R. Horta, Director del Instituto, recibió un reconocimiento del Centro de Competitividad del Maule por su colaboración al Desarrollo Competitivo de la Región del Maule. Dicho reconocimiento fue entregado por el Secretario Regional Ministerial (SEREMI) de Economía en la Región del Maule.

- Agustín García y Paula González, junto con el Economista Adolfo Sarmiento, quien fuere su tutor, recibieron una mención honorífica en el Concurso de Carteles de Investigación Económica para Estudiantes de Economía del Centro de Estudios Monetarios de Latinoamérica, por su trabajo: "Análisis del Efecto del Riesgo Soberano sobre el Sistema Financiero Uruguayo".
  - En ocasión de la celebración del **21º Foro Anual de la IAJS**, que se llevó a cabo en la UCU en julio de 2015, Roberto Horta recibió un reconocimiento del Comité Ejecutivo de la IAJS, como Past President de dicha organización.
-

