
ANDRES JUNG

- Dirección: Av. 8 de Octubre 2738, 11600 Montevideo – Uruguay.
- Tel. (598) 2487 2717 ext 6246
- e-mail: ajung@ucu.edu.uy

ÁREAS ACTUALES DE INTERÉS

Actividad emprendedora, innovación e internacionalización; Desarrollo empresarial; Competitividad y desarrollo; Análisis sectorial y política industrial.

FORMACIÓN ACADÉMICA

- **Doctor en Economía y Dirección de Empresas**, Universidad de Deusto, San Sebastián, País Vasco, España.
- **Diploma en Estudios Avanzados en Economía y Administración de Empresas, Area de Economía Aplicada**. Universidad de Deusto, San Sebastián, País Vasco, España.
- **Economista- Licenciado en Economía**, Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, Universidad de la República, Montevideo, Uruguay.

Formación complementaria:

- Curso ‘The Political Economy of Economic Development’ – Prof. Ha Joon Chang. Departamento de Economía, Universidad Católica del Uruguay (2009).
- Curso sobre Competitividad Empresarial y Desarrollo Regional (CCEDR), Universidad de Deusto, San Sebastián, País Vasco, España (2004).
- Microeconomics of Competitiveness - Faculty Workshops. Harvard Business School, Boston, Mass. (2004, 2005, 2007).
- Doctoral Seminar on Entrepreneurship- Prof. Scott Shane. PUC-Río; Rio de Janeiro (2004).
- Curso de Técnica y Economía Empresarial, sector Control y Finanzas, Università Internazionale per gli Studi Sociali, Torino, Italia (1975).
- Participación en seminarios, foros y viajes de estudio en Uruguay, Argentina, Brasil, Chile, Paraguay, Estados Unidos, España, Bélgica, Holanda, Reino Unido, Austria, Alemania y Yugoslavia.

ACTIVIDAD ACADEMICA

- Profesor Titular de Economía, Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Católica del Uruguay (desde 1985).
- Profesor Titular de Alta Dedicación del Departamento de Economía, Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Católica del Uruguay (desde 2008).
- Director del Departamento de Economía, Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Católica del Uruguay (desde 2007).
- Coordinador del Curso de Microeconomía de la Competitividad (asociado a la red del *Institute for Strategy and Competitiveness* de *Harvard Business School*). Desde 2004. Versiones ejecutivas de este curso fueron desarrolladas, entre otros, en Paraguay (Universidad Católica de Asunción, 2007) y en Chile (Universidad de Talca, 2013).
- Profesor visitante, Pontificia Universidad Javeriana de Cali (2017).
- Investigador visitante, Orkestra- Instituto Vasco de Competitividad, San Sebastián (2010).
- Seminario internacional sobre Actividad Emprendedora y Desarrollo Económico. Integrante del equipo docente que tuvo a su cargo el Seminario. Diciembre de 2009.
- Investigador visitante, Orkestra- Instituto Vasco de Competitividad, San Sebastián, España (2007).

- Investigador del Instituto de Competitividad, Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Católica del Uruguay (2004-2010).
- Coordinador del Programa de Competitividad Empresarial y Regional (PCER), Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Católica del Uruguay (2004-2007)
- Director de la Licenciatura en Economía y Coordinador del Área de Economía, Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Católica del Uruguay (1997-2007).

ACTIVIDAD PROFESIONAL

- **Consultor.** Consultor de empresas, organizaciones públicas y privadas, nacionales e internacionales.
- **Director de la Secretaría de Asuntos Internacionales, Universidad Católica del Uruguay** (2003-2010).
- **Asesor Económico de la Cámara de Industrias del Uruguay (CIU).** Períodos 1986-1992 y 1999-2000.
- **Vicepresidente del Banco Central del Uruguay** (1994-1995).
- **Asesor del Director Ejecutivo por Uruguay, Paraguay y Bolivia en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID);** Washington D.C., EE.UU. (1982-1985)
- **Asesor del Ministerio de Industria y Energía y de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto** (1981-1982 y 1985-1986)
- **Socio Director de CINDEC Consultores Económicos.** Asesoramiento a empresas e instituciones públicas y privadas; proyectos de inversión (1981-1999).

PROYECTOS MÁS RELEVANTES DE LOS ÚLTIMOS AÑOS

- 2015-2016 ▪ **Políticas de fortalecimiento de PYMEs innovadoras y dinámicas en América Latina,** Proyecto del Departamento de Economía de la UCU con el Programa de Políticas Sociales para América Latina (SOPLA) de la Fundación Konrad Adenauer. Coordinador del equipo de proyecto.
- 2012 -2014 ▪ **Producción oleaginosa: una aproximación estratégica.** Análisis estratégico del sector oleaginoso en los países del Mercosur, en el contexto de la situación y tendencias internacionales. Miembro del equipo de proyecto.
- 2009- 2010 ▪ **Banco Interamericano de Desarrollo – OVE.** Country Program Evaluation (CPE) Uruguay 2005-2009 - Competitividad y Apoyo a Sectores Productivos. Co-dirección del equipo que tuvo a su cargo el análisis.
- 2008 ▪ **Plan Estratégico Nacional del Rubro Ovino.** Proyecto de elaboración de un Plan Estratégico participativo para el Rubro Ovino en Uruguay. Co-dirección del equipo de trabajo de Integran Consulting, a cargo el proyecto.
- 2008- 2009 ▪ **Programa Académico de apoyo a PACPYMES.** Ejecución de acciones de apoyo a la clusterización e internacionalización de Pymes con financiamiento de la Unión Europea. Jefe de Equipo del Instituto de Competitividad de la Universidad Católica del Uruguay.
- 2008 ▪ **Tendiendo Puentes,** Proyecto de la Fundación Círculo de Montevideo, orientado a generar pensamiento estratégico sobre crecimiento con equidad, en condiciones de democracia, para América Latina. Especialista en competitividad.
- 2007- 2010 ▪ **Innovación y Competitividad: Cómo innovan las empresas exitosas.** Proyecto de investigación sobre innovación estratégica en las empresas, desarrollado por el Instituto de Competitividad de la Universidad Católica del Uruguay, en cooperación con la Universidad Católica de Asunción, con el apoyo metodológico de B+I Strategy de Bilbao. Coordinador del equipo.
- 2007-2008 ▪ **Cluster Forestal-Maderero-Energético asociable al proyecto de ENCE en Uruguay.** Proyecto de apoyo a ENCE para clusterizar actividades de producción de celulosa en Uruguay. El proyecto fue liderado por B+I Strategy, con la participación de e-novating Lab de Bilbao, Integran Consulting de Uruguay y el

-
- Instituto de Competitividad.
- 2007 ■ **Diagnóstico y Perspectivas del sector turístico en la microregión de Fray Bentos.** Análisis realizado para la Corporación Financiera Internacional (Banco Mundial). Coordinador del equipo conformado por el Departamento de Economía y el Instituto de Desarrollo Local de la U. Católica del Uruguay
- 2007 ■ **Cooperativas Agrarias Federadas (CAF).** Parte del equipo de Integran Consulting para la realización de un Plan Estratégico para la Agricultura de Secano en el marco de un proyecto financiado por FOMIN.
- 2007 ■ **Banco Interamericano de Desarrollo (BID).** Preparación de un proyecto para ser financiado por FOMIN para el fomento de actividades productivas en pequeñas localidades del interior del Uruguay.
- 2006 ■ **Instituto de Economía Aplicada a la Empresa (IEAE) de la Universidad del País Vasco (UPV/ EHU).** Miembro de un equipo de trabajo contratado para realizar un estudio sobre ‘Mortalidad, supervivencia, crecimiento e internacionalización de las PYMES españolas’, para el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio de España, a través de su Dirección General de Política de la Pequeña y Mediana Empresa.
- 2006 ■ **Análisis estratégico del sector de oleaginosos.** Análisis estratégico del sector, desde la producción de materia prima hasta el producto terminado, puesto especialmente en el contexto de tendencias internacionales. Integrante del equipo de proyecto.
- 2005-2006 ■ **Banco Interamericano de Desarrollo (BID).** Preparación de dos proyectos para ser financiados por FOMIN para ACDE y DERES en Responsabilidad Social Empresarial.
- 2004-2005 ■ **Cámara de Industrias del Uruguay – Centro de Desarrollo Empresarial.** Evaluación final para el BID/ FOMIN del Programa de creación de un Centro de Desarrollo Empresarial en la CIU.
- 2004 ■ **Banco Interamericano de Desarrollo (BID).** Preparación de una solicitud al FOMIN para Trade Point Rivera, para un Programa de Desarrollo Empresarial Fronterizo en la zona Rivera- Livramento.
- 2004 ■ **Banco Interamericano de Desarrollo (BID).** Preparación de una solicitud al FOMIN para la Confederación Empresarial del Uruguay (CEDU), para un Programa de Desarrollo Empresarial Local en cuatro departamentos de Uruguay.
- 2003 ■ **Banco Interamericano de Desarrollo (BID).** Preparación de una solicitud al FOMIN para la Asociación de Bancarios del Uruguay (AEBU), para un Programa de Capacitación en el Sector Financiero.
- 2002 ■ **Fundación Círculo de Montevideo.** *Mercosur en Perspectiva: Cinco claves para su desarrollo.* Participación en un equipo de trabajo para preparar una puesta en valor de situación actual y posicionamiento futuro.
- 2001 ■ **Fundación Círculo de Montevideo. Programa de Competitividad y Gobernabilidad.** Participación en un equipo de trabajo internacional para: a) elaborar las bases conceptuales de un modelo estratégico de competitividad y proponer metodologías de medición, y b) realizar una aplicación piloto del modelo para el caso del MERCOSUR. Trabajos presentados en la VII y IX Reunión Plenaria (Santiago de Compostela, España, y Viena, Austria).
- 2000 ■ **Banco Interamericano de Desarrollo (BID).** Preparación de una solicitud al FOMIN por parte de la Liga de Defensa Comercial (Lideco) de Uruguay, para un Programa de apoyo a buenas prácticas en créditos comerciales.
- 2000 ■ **Banco Interamericano de Desarrollo (BID).** Apoyo al equipo de proyecto para la preparación de una solicitud al FOMIN, para un Programa de apoyo a proyectos de desarrollo tecnológico en el Laboratorio Tecnológico del Uruguay (LATU).
- 1999 ■ **Banco Interamericano de Desarrollo (BID).** Preparación de una solicitud al FOMIN de apoyo a la Dirección Nacional de Pequeñas y Medianas Empresas
-

- (DINAPYME) del Ministerio de Industria, Energía y Minería.
- 1999 ■ **Ministerio de Industria, Energía y Minería (Uruguay).** Coordinación de un equipo de trabajo con consultores internacionales con el fin de elaborar las bases conceptuales para un Modelo Conceptual de Competitividad para el Mercosur.
- 1999 ■ **Ministerio de Industria, Energía y Minería (Uruguay).** Coordinación de Agendas Sectoriales, en el marco del programa “Construyendo la Competitividad Industrial”
- 1998 ■ **Cámara de Industrias del Uruguay (CIU).** Análisis sobre Política Industrial en Uruguay (en colaboración).
- 1995-1999 ■ **Comisión Binacional Puente Buenos Aires- Colonia. Estudios Básicos para el cruce del Río de la Plata.** Consultor de contraparte en aspectos económicos y financieros (Programa financiado por el Banco Mundial).
- 1996 ■ **Ministerio de Economía y Finanzas, Programa de Promoción de Exportaciones e Inversiones.** Consultor en promoción de inversiones para la creación de Uruguay XXI (Programa financiado por el BID).
- Diversos años ■ **Análisis estratégicos, análisis de mercado y proyectos de inversión para empresas de diversos sectores:** automotriz, mantenimiento de instalaciones electromecánicas, frigoríficos, químicos, plásticos, textiles, electrodomésticos, informática, oleaginosos, ovinos, entre otros.

IDIOMAS

- Español, Inglés, Italiano, Francés (lectura y comprensión)

PUBLICACIONES PRINCIPALES DE LOS ÚLTIMOS AÑOS

- 2018 ■ González-Pernía, J.L., Guerrero, M., Jung, A., and Peña, I.: ‘Economic Recession Shake-out and Entrepreneurship: Evidence from Spain’, *BRQ Business Research Quarterly*, Vol. 21, No. 3, p.153-167 (DOI: 10.1016/j.brq.2018.06.001).
- 2017 ■ Jung, A. y Karsaclían, D.: ‘Apoyo público e innovación a nivel de firmas’, *Journal of Technology Management & Innovation*, vol 12 3, pp 86-95.
- 2017 ■ Durán, C., Jung, A., Camacho, M. y Karsaclían, D.: ‘Políticas de fortalecimiento de PYMEs innovadoras y dinámicas en América Latina. Aportes para la discusión’. Programa de Políticas Sociales y Económicas para América Latina, Fundación Konrad Adenauer (ISBN N° 978-956-7684-18-2)
- 2017 ■ Horta, R., Jung, A. y Garbarino, P.: ‘La industria oleaginosa en Uruguay desde un enfoque estratégico’, Instituto de Competitividad, Universidad Católica del Uruguay.
- 2016 ■ Camacho, M., Jung, A., Durán, C. y Karsaclían, D.: ‘Innovación y Emprendimiento. Los Desafíos para Uruguay’, en *La Fuerza de la Innovación y el Emprendimiento. ¿Es probable que Latinoamérica se suba al carro de las sociedades del conocimiento?*, Programa de Políticas Sociales y Económicas para América Latina, Fundación Konrad Adenauer.
- 2016 ■ Durán, C., González, A., Jung, A., y Vázquez, S. : ‘Inversión reciente en la industria uruguaya: ¿hacia un desarrollo sostenible?’ *Journal of Technology Management & Innovation*, v.: 11 1, pp. 102 – 113.
- 2015 ■ González-Pernía, J.L., Jung, A., and Peña, I.: ‘Innovation –driven entrepreneurship in developing economies’, *Entrepreneurship & Regional Development*, Vol. 27, No. 9-10, 1-19. (DOI: 10.1080/08985626.2015.1075602).
- 2015 ■ Durán, C., González, A., Jung, A., y Vázquez, S.: ‘La inversión privada en Uruguay: una mirada sobre el impacto en la matriz productiva y el patrón de desarrollo’, artículo presentado en el IAJBS-CJBE World Forum 2015, Montevideo, Uruguay.
- 2015 ■ Jung, A. y Vázquez, S. : ‘Inversión en Uruguay: aspectos de su evolución reciente’

-
- Informe de Economía e Instituciones*, Escuela de Economía, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Católica Argentina, Año 8 – Número 1 (marzo).
- 2014 ■ Vázquez, S. y Jung, A. : 'Invirtiendo en Uruguay: efectos sobre la matriz productiva de la industria manufacturera' artículo presentado al Congreso FLACSO – ISA, Buenos Aires.
- 2014 ■ Vázquez, S. y Jung, A. : 'Desempeño industrial: una reflexión en clave de sectores y empresas exportadoras', en *Enfoques sobre estructura productiva, inserción externa y competitividad*, Konrad Adenauer Stiftung y Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresa, Montevideo (ISBN 978-9974-8440-0-1).
- 2013 ■ Estrategias de transformación productiva y la dinámica sectorial, *Informe de Economía e Instituciones*, Escuela de Economía, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Católica Argentina, Año 6 – Número 4 (agosto)
- 2013 ■ Curiel, L, González, JL, Jung, A., López Trujillo, M.A., Peña, I.: 'The Relationship between Firm Start-up Rates and the Local Development of an Entrepreneurship Education System', *International Journal of Entrepreneurial Venturing*, Vol. 5, No. 1, pp. 84-103 (DOI: 10.1504/IJEV.2013.051673).
- 2013 ■ Jung, A., Plottier, C., and Francia, H. 'Global Demand, Regional Business Dynamics and Local Firm Growth' *International Journal of Trade and Global Markets*, Vol. 6, No. 1, 2013, pp. 66-82 (DOI 10.1504/IJTM.2013.051550).
- 2012 ■ Igualdad de oportunidades y construcción de capacidades para el desarrollo. El caso de Uruguay (con Duran, C. y Garcia, S.), en *Pobreza, Desigualdad de Oportunidades y Políticas Públicas en América Latina*, SOPLA - Konrad Adenauer Stiftung, Rio de Janeiro (ISBN 9788575041703), pp. 147–158.
- 2012 ■ To what extent do firm-external factors matter for firm growth? (con I.Peña and A.Arias). *Journal of Business & Entrepreneurship* (publicación de la *Association for Small Business and Entrepreneurship*) Vol. 24, No. 1, Fall 2012, pp. 63-86.
- 2012 ■ Industry and regional factors associated to new firm formation in Uruguay (con Camacho, M.). En *Cuaderno de Economía*, Universidad Católica del Uruguay, Segunda Época, No. 1, pp 29-44.
- 2012 ■ Jung, A., Peña Legazkue, I. & González-Pernía, J.L. (2012) Driving Forces Behind Innovation Oriented Entrepreneurship in Developing Economies, XXII Congreso de la Asociación Científica de Economía y Dirección de Empresa (ACEDE), 2012, Cádiz, España.
- 2011 ■ Firm growth: regional, industry & strategy effects in a Latin American economy (con Plottier, C y Francia, H.). Paper presentado al Congreso 2011 de la European Regional Science Association (ERSA), Barcelona, España.
- 2010 ■ Porqué se requiere una estrategia de desarrollo industrial. En *Enfoques Económicos*, Cámara de Industrias del Uruguay, diciembre de 2010.
- 2010 ■ *¿Cómo innovan las empresas exitosas en Uruguay? : una aplicación del modelo "la cometa de la innovación* (con Camacho, M. Horta, R., García S.). Montevideo, Universidad Católica del Uruguay (ISBN 978-9974-631-31-1).
- 2010 ■ Innovation-oriented start-ups in Latin American economies (con González, J.L., Peña, I. & Anayadike-Dane, M.). Documento de Trabajo No. 03-2010. Departamento de Economía, Universidad Católica del Uruguay. Presentado en 4th Global Entrepreneurship Research Conference, Imperial College, Londres.
- 2010 ■ Building a Local Entrepreneurship Education System: The Basque Country Case (con Curiel, L, González, J.L., López Trujillo, M.A., Peña, I.). Artículo presentado en: The 2nd Entrepreneurship and Innovation in Nordic education conference, 2010 Lulea, Suecia, 2010.
- 2009 ■ To what extent do firm-external factors matter for firm growth? (con I.Peña y A.Arias). Documento de Trabajo No. 01-2009, Departamento de Economía, Universidad Católica del Uruguay. Paper presentado al Congreso 2009 de la Inter American Academy of Management.
- 2009 ■ La cometa de la innovación: ¿Cómo innovan las empresas exitosas? (con M.
-

- Camacho), Plaza Financiera, Año 1 No. 10, pp 62-65.
- 2009 ■ Factores Sectoriales y Regionales Asociados a la Creación de Pymes Españolas ante un Ciclo Expansivo (con Iñaki Peña), en *Creación de Empresas:Aproximación al Estado del Arte*, Hernández Mogollón R, Fuentes, M. y Rodríguez, L. (Coord.), Editorial Juruá, Lisboa, 2009 (ISBN 978-989-8312-01-3).
- 2008 ■ *La región desde una lógica de clusters: aportes para construcciones estratégicas en Uruguay* (con Garbarino, P. y Plottier, C.). ACDE-Fundación Konrad Adenauer, Montevideo, 2008 (ISBN 978 9974 8099 4 9).
- 2008 ■ El Crecimiento de las PYME Jóvenes Españolas: Factores Organizativos, Sectoriales y Territoriales, (con Rodríguez A .y Saiz, M.) , en *Creación, supervivencia, crecimiento e internacionalización de las PYME jóvenes en España: 1995-2006*, Rodríguez A., Arias A., Charterina J, Jung A., Peña I., Saiz M., Dirección General de Política de la Pequeña y Mediana Empresa del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio de España. (2008). <http://www.ipyme.org/IPYME/es-ES/Publicaciones/estudios/>
- 2008 ■ Creación de PYME en España (con Rodríguez A .y Saiz, M.) , en *Creación, supervivencia, crecimiento e internacionalización de las PYME jóvenes en España: 1995-2006*, Rodríguez A., Arias A., Charterina J, Jung A., Peña I., Saiz M., Dirección General de Política de la Pequeña y Mediana Empresa del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio de España. (2008). <http://www.ipyme.org/IPYME/es-ES/Publicaciones/estudios/>
- 2008 ■ Factors Associated to New Firm Formation in Uruguay (con M. Camacho). Documento de Trabajo No. 01-2008, Departamento de Economía, Universidad Católica del Uruguay. Paper presentado al Congreso de la European Network for Industrial Policy (EUNIP), San Sebastián, País Vasco, España.
- 2007 ■ Factores asociados al cese de actividades de nuevas firmas españolas (con A.Arias e I.Peña). *Cuaderno de Economía No. 2*, Departamento de Economía, UCU.
- 2007 ■ Competitividad y sus factores determinantes (en colaboración), en *Exportación Inteligente. Un puente entre el Sector Exportador y la Academia*, Banco de la República Oriental del Uruguay y Unión de Exportadores, Montevideo, 2006.
- 2006 ■ Un aporte a los procesos de construcción competitiva basados en clusters (en colaboración), *Cuaderno de Economía No. 1*, Departamento de Economía, Universidad Católica del Uruguay.
- 2006 ■ *Clusters en Uruguay: aportes para el análisis y discusión de políticas* (en colaboración). ACDE-Fundación Konrad Adenauer, Montevideo, 2006.
- 2006 ■ *Análisis Estratégico del Sector Oleaginosos*, Programa de Competitividad Empresarial y Regional (PCER), Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Católica del Uruguay.
- 2005 ■ Factores asociados al fracaso de nuevas empresas en la CAPV, (con I.Peña), *Estudios Empresariales No. 119*, 2005/3, ESTE Universidad de Deusto, San Sebastián.
- 2002 ■ Competitividad e industria manufacturera. Aportes para un marco de análisis (en colaboración). Documento presentado al Seminario: Desafíos de las Universidades Jesuítas del Cono Sur, Montevideo.
- 2002 ■ Mercosur en una Nueva Perspectiva (en colaboración). Fundación Círculo de Montevideo.
- 2001 ■ Competitividad y Gobernabilidad – Un Enfoque para su Medición (en colaboración). Fundación Círculo de Montevideo.
- 1999 ■ Mercosur: Evolución y desafíos. II Congreso de la Cátedra UNESCO, Universidad de Deusto, Bilbao.
- Las Ciencias Sociales aplicadas y el Sector privado; cómo generar procesos de acumulación del conocimiento con participación del sector privado. Seminario sobre Difusión de Investigación organizado por CIID y Universidad Católica del Uruguay.
- Construyendo la Competitividad del Mercosur (en colaboración). Ministerio de

Industria, Energía y Minería, 1999.

OTROS, PREMIOS Y DISTINCIONES ACADÉMICAS Y PROFESIONALES

- Integra el Sistema Nacional de Investigadores (SNI), Nivel I.
- XXII Congreso de la Asociación Científica de Economía y Dirección de Empresa (ACEDE), 2012, Cádiz. Mejor artículo, Sección de Función Empresarial y Creación de Empresas. Artículo: Jung, A., Peña Legazkue, I. & González-Pernía, J.L. (2012) Driving Forces Behind Innovation Oriented Entrepreneurship in Developing Economies.
- Beca de Fundación Carolina, estancia postdoctoral, España (2010).
- Beca ALBAN (América Latina Becas de Alto Nivel) de la Unión Europea (Concurso 2002/2003 para América Latina). Programa de Especialización Profesional, pasantía de 6 meses (2004-2005).